



# Relatório Anual de Atividades 2024



## Instituto Modal de Ciência, Tecnologia e Inovação

Wellington de Souza Evangelista  
Diretor Presidente

Bruno Carvalho Castro Souza  
Diretor de Governança  
Diretor de Pesquisa e Inovação

Neilsen Seixas  
Diretor de Negócios

Larissa Mendes  
Diretora Jurídica  
Presidente do Conselho de Administração

### Revisões

Versão	Data	Alterações / Comentários	Revisor(es)
1.0.0	15/03/2025	Criação do documento.	Bruno Souza
1.0.0	20/03/2025	Aprovação pela Diretoria	Bruno Souza
1.0.0	26/03/2025	Aprovação pela Assembleia Geral Ordinária	Bruno Souza

## Sumário

---

1. Apresentação	4
2. Histórico do Instituto Modal	5
2.1. 2019: Transição para Inteligência Artificial	5
2.2. 2020: Consolidação em IA e Expansão Educacional	5
2.3. 2021: Crescimento, Qualificação e Novos Projetos	5
2.4. 2022: Foco Estratégico e Mudanças Organizacionais	5
2.5. 2023: Lançamento do RUI e compromisso ESG	6
2.6. 2024: Consolidação da Operação RUI	6
3. Visão Estratégica	7
3.1. Missão do Instituto Modal	7
3.2. Visão do Instituto Modal	7
3.3. Valores do Instituto Modal	7
3.4. Propósito do Instituto Modal	8
4. Atuação do Instituto Modal em 2024	9
4.1. Desenvolvimento Institucional	9
4.2. Linhas de Atuação	9
4.3. Projetos	10
4.4. Relacionamento Interinstitucional	10
4.5. Desafios e Oportunidades	10
<b>5. Governança e Compliance</b>	<b>11</b>
5.1. Estrutura de Governança	11
5.2. Compliance e Gestão de Riscos	11
5.3. Compromisso ESG e Sustentabilidade	11
5.4. Gestão de Pessoas e Transparência	12
5.5. Transparência Institucional e Prestação de Contas	12
5.6. Desafios e Aprendizados em Governança e Compliance	12
6. Resultados Financeiros	13
6.1. Receita Operacional	13
6.2. Resultado Operacional e Superávit	13
6.3. Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido	13
6.4. Governança Financeira e Compliance	13
6.5. Investimentos Estratégicos	14
6.6. Indicadores Financeiros	14
7. Considerações Finais	15
8. Anexo 1: Balanço Patrimonial 2024	17
9. Anexo 2: DRE 2024	18
10. Anexo 3: Ata – Assembleia Geral Ordinária 2025	19

## 1. Apresentação

---

O ano de 2024 representou, para o Instituto Modal, um período marcado pela consolidação operacional, alinhado à estratégia institucional definida nos anos anteriores. Concentramos esforços na plena operação e expansão da plataforma RUI, fortalecendo ainda mais nossa parceria estratégica com as seccionais da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB).

Foi um ano pautado pela solidez, sem grandes eventos externos ou mudanças estruturais profundas, mas caracterizado por passos seguros e determinados rumo ao amadurecimento das nossas operações. Investimos em aperfeiçoamentos técnicos na plataforma, na expansão comercial e na excelência do atendimento aos usuários, estabelecendo bases robustas para um crescimento significativo já projetado para 2025.

Sob a perspectiva institucional, implementamos integralmente o organograma criado no ano anterior, consolidando uma estrutura organizacional clara, ágil e eficaz. A adoção de novos planos e políticas internas, como a [Política de Gestão de Colaboradores](#) e o [Plano de Desenvolvimento Profissional](#), demonstram nosso compromisso com a valorização das pessoas, a transparência na gestão e o fortalecimento da governança corporativa.

Do ponto de vista da gestão, intensificamos nossos mecanismos internos de *compliance*, controle financeiro e gestão tributária, garantindo maior transparência e segurança em nossas operações. Essas ações refletem nosso contínuo compromisso ético e responsável perante colaboradores, clientes, parceiros e a sociedade em geral.

Enfrentamos desafios naturais decorrentes do crescimento operacional e das demandas constantes de nossos clientes. Aprendemos, mais uma vez, que equilibrar a execução das demandas imediatas dos parceiros com nosso planejamento estratégico de médio e longo prazo exige um exercício constante de diálogo, negociação e gestão de expectativas. Foi um período importante para o amadurecimento da nossa equipe, especialmente na área de gestão de produtos.

Este relatório é elaborado com o propósito de compartilhar, de forma transparente e objetiva, os avanços e resultados obtidos em 2024. Além de registrar nosso desempenho, este documento projeta um olhar confiante para o futuro, apontando para um ano de 2025 repleto de oportunidades abertas e perspectivas de crescimento sólido e sustentável.

Agradecemos profundamente aos nossos colaboradores, parceiros institucionais e comerciais, e a todos que nos acompanham nessa jornada de transformação positiva da sociedade por meio da inovação tecnológica.



Wellington de Souza Evangelista  
Diretor Presidente



Bruno Carvalho Castro Souza  
Diretor de Governança

## 2. Histórico do Instituto Modal

---

O Instituto Modal de Ciência, Tecnologia e Inovação foi fundado a partir da convergência entre pesquisadores experientes nas áreas de ciência da informação, tecnologia e profissionais com larga atuação no setor de transporte. Desde sua criação, vem construindo pontes entre pesquisa científica aplicada e soluções tecnológicas de ponta, sempre com o objetivo de contribuir para a melhoria da qualidade de vida e o desenvolvimento econômico e social no Brasil.

### 2.1. 2019: Transição para Inteligência Artificial

---

O ano de 2019 foi um marco significativo, representando o início da nossa transição estratégica para a área de Inteligência Artificial (IA). Esse movimento trouxe novos projetos, incluindo parcerias internacionais como o contrato firmado com a empresa alemã X-SENSORS, e o início do trabalho de homologação de equipamentos do Sistema Semiautomático de Pedágio de São Paulo (SSA/SP).

### 2.2. 2020: Consolidação em IA e Expansão Educacional

---

Em 2020, fortalecemos nossa atuação em Inteligência Artificial com o crescimento significativo dos projetos em automação industrial. Ao mesmo tempo, expandimos nossa linha de atuação para Tecnologias Educacionais e iniciamos importantes iniciativas relacionadas à conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).

### 2.3. 2021: Crescimento, Qualificação e Novos Projetos

---

Este ano marcou nossa qualificação como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP) pelo Ministério da Justiça, ampliando as possibilidades de parceria e captação de recursos. Também estabelecemos uma importante colaboração com a Brasal Refrigerantes em projetos de IA aplicados à eficiência energética e gestão da produção.

### 2.4. 2022: Foco Estratégico e Mudanças Organizacionais

---

Em 2022, focamos nossa atuação em áreas estratégicas, encerrando iniciativas pouco rentáveis e concentrando esforços em parcerias consolidadas. Realizamos importantes ajustes organizacionais, fortalecendo nossa estrutura interna para sustentar o crescimento planejado para os próximos anos.

## 2.5. 2023: Lançamento do RUI e compromisso ESG

---

O ano de 2023 foi marcado pelo lançamento da plataforma RUI, desenvolvida especialmente para atender às necessidades das seccionais da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB). Este lançamento abriu uma nova frente estratégica para o Instituto Modal, combinando inovação tecnológica com um impacto positivo direto nas operações jurídicas e administrativas da OAB.

Ainda em 2023, reforçamos nosso compromisso institucional com a sustentabilidade ao lançarmos nossa [Política ESG \(Environmental, Social and Governance\)](#). Incorporamos claramente em nossa governança e programa de integridade os princípios ambientais, sociais e de governança corporativa, alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, com ações concretas para eficiência energética, minimização da pegada de carbono, promoção da diversidade, inclusão e ética em todas as nossas iniciativas e projetos.

## 2.6. 2024: Consolidação da Operação RUI

---

Em 2024, nosso foco esteve integralmente na consolidação da operação da plataforma RUI. Investimos continuamente no aperfeiçoamento técnico, no fortalecimento das operações de suporte e na prospecção de novas oportunidades comerciais junto às seccionais da OAB em todo o país.

Este foi um ano decisivo também para o amadurecimento das nossas operações internas. Estruturamos definitivamente nosso organograma institucional e implementamos novas políticas internas para colaboradores, incluindo o [Plano de Desenvolvimento Profissional](#) e a [Política de Gestão de Colaboradores](#), refletindo nosso compromisso com a excelência na gestão de pessoas.

Além disso, avançamos na implementação prática de nossa agenda ESG, dando continuidade às ações previstas em nossa [Política ESG](#), especialmente no que diz respeito ao uso eficiente de recursos, à redução da nossa pegada ambiental, e ao fortalecimento da cultura de sustentabilidade dentro e fora do Instituto. Com isso, reforçamos nosso compromisso com uma atuação responsável, transparente e ética em todas as dimensões dos nossos negócios.

Fechamos 2024 com uma estrutura institucional sólida e robusta, com bases firmes e várias oportunidades abertas, alinhando perfeitamente nossa capacidade operacional às ambições estratégicas de longo prazo do Instituto Modal.

## 3. Visão Estratégica

---

O Instituto Modal é movido por uma visão clara e consistente sobre seu papel transformador na sociedade, utilizando a inovação tecnológica e a inteligência artificial para impulsionar mudanças positivas no mercado e no dia a dia das pessoas.

Nosso direcionamento estratégico tem se mantido consistente ao longo dos últimos anos, refletindo uma postura sólida e coerente em relação à nossa missão institucional, que permanece inalterada.

Esses princípios estratégicos orientam nossa atuação cotidiana e se traduzem em práticas concretas nas áreas operacionais, técnicas e comerciais do Instituto Modal. Em 2024, especialmente, esses valores estiveram diretamente ligados à consolidação operacional da nossa plataforma RUI—uma solução tecnológica desenvolvida como homenagem a RUI Barbosa, patrono dos advogados brasileiros—fortalecendo ainda mais nosso relacionamento institucional com a Ordem dos Advogados do Brasil.

Dessa forma, nossa visão estratégica reflete o compromisso do Instituto Modal não apenas com a inovação tecnológica, mas também com a responsabilidade ética, ambiental e social, garantindo sustentabilidade em nossas operações e um legado positivo e duradouro para a sociedade.

### 3.1. Missão do Instituto Modal

---

O Instituto Modal é uma Instituição de Ciência, Tecnologia e Inovação (ICT), de natureza privada e sem fins lucrativos, que tem como foco principal é a pesquisa e a construção de modelos, estudos e aplicações baseadas em diferentes técnicas e ferramentas, especialmente aquelas baseadas em Inteligência Artificial, através da execução de projetos voltados à promoção de novas soluções, de novos negócios, de oportunidades e de equidade social nos setores público e privado, e para a população em geral.

### 3.2. Visão do Instituto Modal

---

Tornar-se referência em soluções inovadoras de Inteligência Artificial, com foco prioritário na área industrial, no prazo de 5 anos. A inovação é entendida como a novidade útil, com sólida fundamentação científica, que traz melhorias contínuas para o setor, beneficiando negócios, gerando emprego e transformando o mercado e a sociedade.

### 3.3. Valores do Instituto Modal

---

- **Inovação:** Estar sempre à frente, desenvolvendo soluções que fazem a diferença.
- **Ética e Transparência:** Agir com integridade e clareza em todas as relações e processos

internos e externos.

- **Colaboração:** Trabalhar lado a lado com clientes, parceiros, equipes e comunidades, valorizando a construção conjunta e colaborativa de soluções.
- **Sustentabilidade:** Criar soluções que respeitem o meio ambiente, promovam o bem-estar social e incorporem ativamente os princípios ESG (ambiental, social e governança) nas decisões institucionais.
- **Excelência:** Buscar continuamente qualidade e eficácia em cada projeto, com foco em resultados mensuráveis e impacto real.

### 3.4. Propósito do Instituto Modal

---

Desenvolver tecnologias de inteligência artificial e outras ferramentas que transformem o mercado e gerem impacto positivo na sociedade.

## 4. Atuação do Instituto Modal em 2024

---

O ano de 2024 foi marcado por uma atuação focada e consistente, orientada à consolidação operacional do Instituto Modal. Com uma estratégia claramente definida desde o início do período, nossas iniciativas buscaram garantir a excelência técnica e operacional da plataforma RUI, fortalecer nossa governança interna e abrir oportunidades comerciais para um novo ciclo de crescimento projetado para os próximos anos.

### 4.1. Desenvolvimento Institucional

---

Internamente, 2024 foi um ano de solidez organizacional. Implantamos integralmente o organograma desenhado em 2023, garantindo uma estrutura institucional clara, funcional e eficiente, capaz de responder prontamente às demandas internas e externas.

Neste contexto, lançamos e iniciamos a implantação de duas importantes políticas institucionais:

- **Política de Gestão de Colaboradores**: estabelecendo diretrizes claras para recrutamento, desenvolvimento profissional, gestão de desempenho e valorização das pessoas.
- **Plano de Desenvolvimento Profissional**: estruturado para fortalecer continuamente as competências técnicas e comportamentais dos nossos colaboradores, alinhando-os estrategicamente aos objetivos institucionais de curto, médio e longo prazo.

Ambos os documentos refletem o compromisso do Instituto Modal com a excelência na gestão de pessoas e com a construção de um ambiente de trabalho ético, produtivo e estimulante.

Em 2024, também realizamos uma importante mudança no modelo de trabalho, adotando o regime híbrido, com dois dias de presença física no escritório e o restante em formato remoto. Essa decisão refletiu nossa preocupação em equilibrar a flexibilidade do trabalho remoto com os benefícios das interações presenciais, buscando fortalecer o engajamento das equipes, aprimorar a comunicação interna e preservar o bem-estar dos colaboradores. Essa transição foi feita de maneira planejada, estruturada e bem recebida pelos nossos colaboradores, comprovando nossa capacidade de adaptação às novas dinâmicas organizacionais no pós-pandemia.

### 4.2. Linhas de Atuação

---

Mantivemos nossas linhas estratégicas tradicionais, especialmente no campo da Inteligência Artificial e Governança de Dados, mas concentramos nossa energia na operação da plataforma RUI. Esta plataforma representa atualmente nossa principal linha de atuação, combinando tecnologia avançada com soluções especializadas para as necessidades administrativas e jurídicas das seccionais da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB).

### 4.3. Projetos

---

O destaque absoluto do ano foi a consolidação da operação RUI, plataforma tecnológica que presta homenagem a Rui Barbosa, patrono da advocacia no Brasil. O Instituto Modal dedicou recursos técnicos, humanos e financeiros significativos para garantir seu perfeito funcionamento, excelência no atendimento ao usuário e desenvolvimento incremental de funcionalidades estratégicas.

Paralelamente à operação da plataforma, realizamos intensas atividades comerciais, abrindo novas portas em diversas seccionais da OAB espalhadas pelo Brasil. Apesar das novas parcerias comerciais terem ficado para ser formalizadas no próximo ano, as bases estabelecidas em 2024 são promissoras e indicam um forte crescimento para o ano seguinte.

### 4.4. Relacionamento Interinstitucional

---

Nosso relacionamento institucional com a OAB aprofundou-se significativamente em 2024. Trabalhamos lado a lado com diversas seccionais, consolidando uma parceria robusta que ultrapassa os limites comerciais e tecnológicos, fortalecendo relações de confiança e colaboração mútua.

Além disso, nossa atuação institucional seguiu rigorosamente alinhada à agenda ESG estabelecida em 2023, criando relações de confiança com parceiros e fornecedores que compartilham nosso compromisso com a sustentabilidade, responsabilidade social e governança transparente.

### 4.5. Desafios e Oportunidades

---

Gerenciar uma operação contínua e estratégica como a da plataforma RUI revelou-se um grande aprendizado em 2024. Um dos principais desafios enfrentados pelo Instituto Modal foi equilibrar as demandas constantes das seccionais da OAB com o planejamento e execução das funcionalidades previstas no backlog da plataforma.

Essa situação gerou importantes reflexões sobre gestão estratégica de produtos e serviços. Entendemos que a gestão de expectativas e a negociação constante com clientes e equipes internas são habilidades fundamentais que devem ser fortalecidas continuamente. Essa experiência, embora desafiadora, representou uma oportunidade valiosa para o amadurecimento do nosso time de gestão e para o aprimoramento dos nossos processos internos.

Com uma atuação clara, objetiva e orientada para resultados sustentáveis, o Instituto Modal encerrou 2024 com solidez operacional, estrutura institucional robusta e perspectivas positivas para 2025. Estamos prontos para ampliar ainda mais nosso impacto no mercado e na sociedade, firmes no compromisso com nossos valores estratégicos e nosso propósito institucional.

## 5. Governança e Compliance

---

No ano de 2024, o Instituto Modal avançou significativamente no fortalecimento da sua governança corporativa e no aprimoramento das práticas de *compliance*, consolidando uma gestão institucional pautada por transparência, ética e responsabilidade.

### 5.1. Estrutura de Governança

---

A estrutura diretiva e administrativa permaneceu estável durante todo o exercício, garantindo continuidade e consistência na implementação das estratégias organizacionais. A estabilidade da composição do Conselho de Administração e do Comitê Científico permitiu aprofundar as discussões estratégicas e ampliar o foco na sustentabilidade institucional de longo prazo.

### 5.2. Compliance e Gestão de Riscos

---

Neste ano, intensificamos esforços na implementação de mecanismos mais robustos de *compliance* financeiro, fiscal e tributário. Tais mecanismos permitiram maior assertividade na gestão dos recursos, prevenção de riscos operacionais e financeiros, e maior transparência em nossas operações. Isso assegurou uma melhor eficiência administrativa e uma gestão responsável e sustentável, fortalecendo a confiança dos nossos parceiros, clientes e demais stakeholders.

Além disso, demos início ao desenvolvimento e implantação de novos instrumentos para monitoramento de riscos ambientais, alinhados à nossa agenda ESG. Estes mecanismos de controle estão sendo integrados aos nossos processos internos de tomada de decisão, especialmente em projetos estratégicos e de maior relevância institucional, contribuindo para que nossos resultados sejam cada vez mais sustentáveis e responsáveis.

### 5.3. Compromisso ESG e Sustentabilidade

---

Em continuidade à Política ESG lançada em 2023, avançamos em sua implementação prática, integrando plenamente seus princípios nas rotinas operacionais e estratégicas do Instituto Modal. Realizamos ações concretas de conscientização e capacitação interna, promovendo uma cultura institucional fortemente alinhada aos valores ambientais, sociais e de governança corporativa.

Destacamos algumas iniciativas-chave em andamento:

- Eficiência Energética e Minimização da Pegada de Carbono: Adotamos práticas internas que promovem o uso consciente de energia e recursos naturais, contribuindo para a redução gradual do nosso impacto ambiental.
- Ética em Pesquisa e Inovação: Garantimos que todos os projetos conduzidos pelo

Instituto sejam pautados por princípios éticos rigorosos, assegurando privacidade, segurança e direitos humanos em nossos produtos e serviços tecnológicos.

- Inclusão, Diversidade e Desenvolvimento Comunitário: Implementamos ações afirmativas internas, reforçando nosso compromisso com a promoção da diversidade e inclusão social, além de apoiar projetos externos de capacitação tecnológica na comunidade local.

## 5.4. Gestão de Pessoas e Transparência

---

Como parte do nosso compromisso com a transparência e valorização institucional dos colaboradores, lançamos oficialmente a Política de Gestão de Colaboradores e o Plano de Desenvolvimento Profissional. Ambos documentos estabelecem diretrizes claras e objetivas para desenvolvimento, capacitação e valorização dos nossos colaboradores, garantindo um ambiente interno saudável, ético e produtivo.

Além disso, evoluímos na implantação de um modelo híbrido de trabalho (presencial e remoto), estabelecendo uma rotina institucional clara e eficiente. Essa mudança, feita de forma planejada e cuidadosa, reafirma nossa capacidade de adaptação às demandas atuais do mercado de trabalho, respeitando a saúde e o bem-estar de nossas equipes.

## 5.5. Transparência Institucional e Prestação de Contas

---

Nossa governança se compromete a manter a transparência em todos os níveis institucionais. Publicamos regularmente nossos relatórios anuais de atividades e relatórios financeiros detalhados, que permanecem integralmente disponíveis ao público através do nosso site institucional, reforçando nosso compromisso ético perante a sociedade e os parceiros institucionais.

## 5.6. Desafios e Aprendizados em Governança e Compliance

---

O ano de 2024 também nos trouxe importantes desafios na gestão de demandas contínuas dos parceiros e na manutenção do nosso planejamento estratégico original. Nosso aprendizado principal consistiu no entendimento de que governança eficaz demanda constante negociação e diálogo interno e externo, fortalecendo nossas práticas de comunicação estratégica e gestão de expectativas.

Esse amadurecimento institucional foi fundamental para aumentar nossa capacidade de resposta e para preparar o Instituto Modal para as futuras etapas de crescimento sustentável, projetadas para os próximos anos.

## 6. Resultados Financeiros

---

O ano de 2024 foi bastante positivo para o Instituto Modal sob a perspectiva financeira, evidenciando solidez e um crescimento consistente nos resultados operacionais e patrimoniais. Os números expressam a consolidação das nossas operações, especialmente com a plataforma RUI, refletindo um ciclo sustentável e promissor para os próximos anos.

### 6.1. Receita Operacional

---

Em 2024, alcançamos uma Receita Operacional Bruta de R\$ 1.656.755, valor expressivo e significativamente superior aos resultados apresentados nos anos anteriores. Após deduções legais, nossa Receita Operacional Líquida totalizou R\$ 1.577.017, demonstrando crescimento robusto e sólido, sobretudo pela consolidação dos contratos ativos e da operação da plataforma RUI.

### 6.2. Resultado Operacional e Superávit

---

Graças ao controle rigoroso das despesas operacionais e à otimização dos recursos empregados, o resultado operacional foi extremamente favorável. Encerramos o exercício com um resultado operacional positivo de R\$ 744.236, consolidando nossa posição financeira estável e saudável.

O superávit apurado no final de 2024 foi de R\$ 247.623, confirmando nossa capacidade de gerar resultados positivos, mesmo em um ano desafiador sob o ponto de vista operacional, onde priorizamos investimentos em estrutura organizacional e tecnologias já estabelecidas.

### 6.3. Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido

---

Nosso Ativo Total encerrou o ano em R\$ 3.143.082, refletindo um crescimento expressivo em relação ao ano anterior. Destacamos todos ativos intangíveis, especialmente a plataforma RUI, dentro de um total de R\$ 3.421.860, reforçando nossa estratégia de valorização patrimonial por meio de soluções tecnológicas proprietárias.

Em termos de estrutura patrimonial, o Patrimônio Líquido do Instituto Modal evoluiu significativamente, atingindo R\$ 505.575 ao final do exercício, sinalizando claramente nossa saúde financeira e a sustentabilidade das nossas operações.

### 6.4. Governança Financeira e Compliance

---

Durante o ano, fortalecemos nossas práticas de governança financeira e compliance, com especial atenção ao monitoramento contínuo dos indicadores financeiros, fiscais e tributários.

Isso nos proporcionou maior segurança e transparência, além de uma gestão tributária mais eficiente.

A implantação desses mecanismos mais robustos faz parte do nosso compromisso com uma governança ética e transparente, reforçando nossa responsabilidade institucional perante clientes, parceiros e sociedade.

## 6.5. Investimentos Estratégicos

---

No ano de 2024, nossos investimentos priorizaram a consolidação da plataforma tecnológica RUI, ativos intangíveis estratégicos e ações internas de capacitação das equipes. Não houve novos investimentos significativos em novas tecnologias ou infraestrutura, exceto pela migração parcial da nossa plataforma de comunicação e produtividade do Google Workstation para o Microsoft Office 365, buscando otimizar recursos financeiros e operacionais.

## 6.6. Indicadores Financeiros

---

Os indicadores financeiros, como liquidez e solvência, apresentaram resultados extremamente positivos, sinalizando claramente que o Instituto Modal permanece financeiramente estável, com capacidade plena de honrar suas obrigações e seguir investindo no seu crescimento sustentável.

- Liquidez Geral: Excelente, assegurando tranquilidade no cumprimento das obrigações financeiras.
- Solvência: Fortalecida pela gestão prudente dos recursos e pelo aumento consistente do patrimônio líquido.
- Sustentabilidade financeira: Garantida pelo superávit alcançado e pela estrutura patrimonial robusta.

Esses resultados demonstram, mais uma vez, que a gestão responsável dos recursos financeiros e o alinhamento estratégico são fundamentais para nossa sustentabilidade institucional.

O desempenho financeiro alcançado em 2024 posiciona o Instituto Modal de maneira firme e segura para continuar crescendo nos próximos anos, aproveitando as oportunidades abertas pelo trabalho comercial e institucional realizado no período.

O [Balanço Patrimonial](#) e o [Demonstrativo de Resultado do Exercício 2024](#) encontram-se anexos a este relatório.

## 7. Considerações Finais

---

O ano de 2024 representou, para o Instituto Modal, um marco importante em nosso processo de amadurecimento institucional e operacional. Com dedicação exclusiva à consolidação da plataforma RUI e ao fortalecimento das nossas práticas internas, avançamos de maneira sólida e segura rumo ao nosso propósito institucional: transformar o mercado e a sociedade por meio da inovação tecnológica.

Apesar da ausência de grandes eventos externos ou mudanças estruturais profundas, 2024 se revelou um ano essencial para garantir a estabilidade e robustez necessárias para sustentar nossa expansão futura. Alcançamos resultados financeiros expressivos, reflexo direto de uma gestão responsável, eficiente e transparente, e reforçamos nossa governança com a implantação de práticas rigorosas de compliance e gestão de riscos.

A mudança para o regime híbrido de trabalho, aliada à implementação efetiva das políticas de gestão e desenvolvimento de pessoas, demonstraram claramente nosso compromisso com a qualidade do ambiente organizacional e o bem-estar dos colaboradores. Tais medidas reforçaram nossa capacidade de adaptação às novas demandas e expectativas do mercado e da sociedade.

Além disso, consolidamos definitivamente a agenda ESG em nossas práticas cotidianas. Ao adotar critérios ambientais, sociais e de governança como elementos centrais nas decisões e operações internas, reafirmamos nosso compromisso com a responsabilidade social, ambiental e ética, pilares fundamentais do nosso posicionamento institucional.

Do ponto de vista estratégico, reconhecemos que o principal desafio do ano—encontrar o equilíbrio entre demandas imediatas dos clientes e nosso planejamento estratégico interno—resultou em importantes aprendizados sobre gestão ágil, comunicação eficaz e capacidade de negociação constante, que serão fundamentais nos próximos passos institucionais.

Encerramos 2024 com bases firmes, estrutura institucional robusta e perspectivas promissoras para 2025. Diversas oportunidades comerciais já estão abertas e devem se concretizar em breve, gerando novos impulsos para nosso crescimento sustentável. Agradecemos profundamente o empenho e o comprometimento de nossos colaboradores, a confiança de nossos clientes e parceiros, e a todos que caminham conosco nessa jornada de inovação responsável e transformadora.

O Instituto Modal permanece firme em sua missão de criar impacto positivo por meio da tecnologia e da ciência aplicada, preparado para seguir adiante com a coragem necessária para enfrentar novos desafios e transformar oportunidades em resultados

concretos e duradouros.

Seguimos em frente, com energia renovada e absoluta confiança no futuro.

Brasília, 20 de março de 2025.



Wellington de Souza Evangelista  
Diretor Presidente

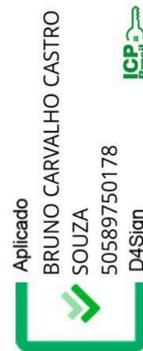


Bruno Carvalho Castro Souza  
Diretor de Governança

## 8. Anexo 1: Balanço Patrimonial 2024

	2023	2024	2023	2024
<b>ATIVO</b>	<b>1.484.152</b>	<b>3.143.082</b>	<b>1.484.152</b>	<b>3.143.082</b>
ATIVO CIRCULANTE	32.071	244.307	1.226.199	2.637.507
DISPONÍVEL	32.071	243.443	1.226.199	2.637.507
CAIXA			1.619	120.957
BANCOS CONTA MOVIMENTO	29.342	3.849		
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	2.729	239.594	1.220.000	2.516.550
CONTAS RECURSOS DE TERCEIROS				
REALIZÁVEL		864		4.581
CONTAS A RECEBER				
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS				
CRÉDITOS A RECEBER		864		
ATIVO NÃO CIRCULANTE	5.180	50.000		
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	5.180	50.000		
IMPOSTO A RESTITUIR	5.180	50.000		
TÍTULOS DE CAPITALIZAÇÃO				
VALORES A RECEBER				
ATIVO PERMANENTE	1.446.901	2.848.775		
INVESTIMENTOS				
INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS				
ATIVO IMOBILIZADO	33.459	44.795		
BENS EM OPERAÇÃO	33.459	44.795		
INTANGÍVEL	1.546.868	3.445.360		
SOFTWARES DA OPERAÇÃO	12.730	23.500		
PLATAFORMA PROPRIETÁRIOS	1.534.137	3.421.860		
( - ) DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	-133.426	-641.380		
( - ) DEPRECIACÃO ACUMULADA	-21.950	-28.886		
( - ) AMORTIZAÇÕES ACUMULADAS	-111.476	-612.493		
<b>PASSIVO</b>	<b>1.484.152</b>	<b>3.143.082</b>	<b>1.484.152</b>	<b>3.143.082</b>
PASSIVO CIRCULANTE			1.226.199	2.637.507
PASSIVO OPERACIONAL			1.226.199	2.637.507
FORNECEDORES			1.619	120.957
OBRIGAÇÕES COM TERCEIROS				
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÃO			1.220.000	2.516.550
PROVISÃO DE IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES				
PASSIVO FINANCEIRO		864		4.581
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS DE CURTO PRAZO				
PASSIVO NÃO CIRCULANTE				
OBRIGAÇÕES DE LONGO PRAZO		864		
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS DE LONGO PRAZO		50.000		
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO SOCIAL</b>	<b>505.575</b>	<b>505.575</b>	<b>257.952</b>	<b>505.575</b>
PATRIMÔNIO SOCIAL			257.952	505.575
PATRIMÔNIO SOCIAL INTEGRALIZADO				
SUPERÁVITS OU DÉFICITS ACUMULADOS				
RESULTADO DO EXERCÍCIO		123.474		247.623

bruno.souza@modal.org.br



**Aplicado**  
BRUNO CARVALHO CASTRO  
SOUZA  
50589750178  
D4Sign  
BRUNO CARVALHO CASTRO SOUZA  
Diretor de Governança  
CPF: 505.897.501-78

bruno.tiecher@evo.com.br



**Aplicado**  
BRUNO ANGELO TIECHER  
13273021799  
D4Sign  
BRUNO ANGELO TIECHER  
Contador CRC 129853/O-0  
CPF: 132.730.217-99

welingtonwse@modal.org.br



**Aplicado**  
WELINGTON DE SOUZA  
EVANGELISTA  
51259184153  
D4Sign  
WELINGTON DE SOUZA EVANGELISTA  
Diretor Presidente  
CPF: 512.591.841-53

## 9. Anexo 2: DRE 2024

<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>1.093.587</b>	<b>1.656.755</b>
RECEITA DA ATIVIDADE SEM RESTRIÇÃO	1.092.267	1.656.755
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES E DOAÇÕES VOLUNTÁRIAS	1.320	
<b>DEDUÇÕES</b>	<b>-59.826</b>	<b>-79.738</b>
IMPOSTOS SOBRE VENDAS E SERVIÇOS	-59.826	-79.738
<b>RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA</b>	<b>1.033.761</b>	<b>1.577.017</b>
<b>CUSTOS/DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-687.204</b>	<b>-832.782</b>
CUSTO COM PROGRAMA	-31.771	
DESPESAS COM OCUPAÇÃO	-1.700	-87.839
DESPESAS COM TI E TELECOM	-15.222	-32.525
DESPESAS COM MARKETING	-79.201	-45.700
DESPESAS COMERCIAIS		
DESPESAS DE VIAGEM E REPRESENTAÇÃO	-23.780	-41.165
DESPESAS COM SERVIÇOS DE TERCEIROS	-525.742	-615.111
DESPESAS GERAIS DA OPERAÇÃO	-2.173	-1.899
DESPESAS GERAIS	-7.614	-8.543
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>346.557</b>	<b>744.236</b>
<b>OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-223.083</b>	<b>-496.612</b>
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	66	1.306
RECEITAS FINANCEIRAS	66	1.306
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-223.149	-497.918
DESPESAS FINANCEIRAS	-4.550	-1.730
DESPESAS COM DEPRECIAÇÃO/AMORTIZAÇÃO	-114.385	-496.188
DESPESAS DA ATIVIDADE EM GERAL	-104.214	
<b>LAIR</b>	<b>123.474</b>	<b>247.623</b>
<b>SUPERÁVIT OU DÉFICIT APURADOS</b>	<b>123.474</b>	<b>247.623</b>

bruno.souza@modal.org.br

Aplicado  
BRUNO CARVALHO CASTRO  
SOUZA  
53589750-78  
U4Sign ICP  
**BRUNO CARVALHO CASTRO SOUZA**  
Diretor de Governança  
CPF: 505.897.501-78

bruno.tiecher@evo.com.br

Aplicado  
BRUNO ANGELO TIECHER  
13273021799  
U4Sign ICP  
**BRUNO ANGELO TIECHER**  
Contador CRC 129853/O-0  
CPF: 132.730.217-99

welingtonwse@modal.org.br

Aplicado  
WELINGTON DE SOUZA  
EVANGELISTA  
51259184153  
U4Sign ICP  
**WELINGTON DE SOUZA EVANGELISTA**  
Diretor Presidente  
CPF: 512.591.841-53

## 10. Anexo 3: Ata – Assembleia Geral Ordinária 2025



Instituto Modal de Ciência, Tecnologia e Inovação

CNPJ nº 29.319.015/0001-07

**Ata de Assembleia Geral Ordinária**

Realizada em 26 de março de 2025

### Data, Hora e Local

Em 26 de março de 2025, às 10 horas, virtualmente, por meio do programa Google Meet, com acesso pelo link <https://meet.google.com/qhy-trjr-ghn>.

### Convocação e Presença

Convocação realizada mediante publicação de edital no site do Instituto Modal, através do link <https://meet.google.com/qhy-trjr-ghn>, com 8 (oito) dias de antecedência. Presentes os seguintes associados, membros da Diretoria e do Conselho de Administração que assinam esta Ata, sendo:

- a) Bruno Carvalho Castro Souza, CPF nº 505.897.501-78 e RG nº 912.612 SSP/DF;
- b) Larissa da Costa Mendes de Souza, CPF nº 116.445.287-89 e OAB-RJ nº 183.010;
- c) Mamede Lima-Marques, CPF nº 202.911.756-00 e RG nº 2.826.173 SSP/DF;
- d) Neilsen Alves Seixas, CPF nº 021.848.517-44, RG nº 08282215-6; e
- e) Wellington de Souza Evangelista, CPF nº 512.591.841-53 e RG nº 1.192.853 SSP/DF.

### Ordem do Dia

Deliberar sobre: **(a)** as contas do exercício de 2024 do Instituto Modal, incluindo as Demonstrações Financeiras e o Relatório Anual referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; e **(b)** a eventual destinação de superávit apurado a ser incorporado ao patrimônio social do Instituto Modal.

### Leitura de Documentos

Dispensada, por unanimidade, a leitura das Demonstrações Financeiras e do Relatório Anual, todos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

### Deliberações

1- Larissa da Costa Mendes de Souza atuou como Presidente da Assembleia, conforme previsto no Estatuto, e Bruno Carvalho Castro Souza exerceu a atribuição de Secretário da Assembleia.

Instituto Modal de Ciência, Tecnologia e Inovação  
ST SIG Quadra 2, Lotes 420/440, s/n, Sala 113/115, Edifício City Offices, Sudoeste/Octogonal  
Brasília, DF, | CEP 70610-420

Página 1 / 2

[www.modal.org.br](http://www.modal.org.br)

D4Sign 194ec0e2-a6ea-4bc6-bf5d-f96421574c9c - Para confirmar as assinaturas acesse <https://secure.d4sign.com.br/verificar>  
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2.



2- Os membros decidiram lavrar a presente Ata na forma de sumário dos fatos ocorridos, e após discutirem a Ordem do Dia, deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, da seguinte forma:

a) Aprovados, sem reservas, os documentos consubstanciados nas Demonstrações Financeiras e no Relatório Anual, todos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

b) Com base nos documentos apresentados acima, fica comprovado que houve superávit no valor de R\$ 247.623,00 (duzentos e quarenta e sete mil, seiscentos e vinte e três reais) que foram incorporados ao patrimônio social do Instituto Modal.

#### **Encerramento**

Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada esta Ata, em forma de sumário, a qual, após lida e achada conforme, segue assinada por mim, Bruno Carvalho Castro Souza, como Secretário da Assembleia, e por Larissa da Costa Mendes de Souza, Presidente da Assembleia, bem como por todos os associados, membros da Diretoria e Conselho de Administração.

Brasília, 26 de março de 2025.

Larissa da Costa Mendes de Souza  
Presidente da Assembleia/Associada  
Efetiva

Bruno Carvalho Castro Souza  
Secretário da Assembleia/Associado  
Fundador

Mamede Lima-Marques  
Associado Fundador

Wellington Souza Evangelista  
Associado Fundador

Neilsen Alves Seixas  
Membro da Diretoria



4 páginas - Dados e horários baseados em Brasília, Brasil  
**Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)**  
Certificado de assinaturas gerado em 26 de March de 2025, 11:08:33



2025ATA-AGO-0326- Ata de AGO pdf  
Código do documento 194ec0e2-a6ea-4bc6-bf5d-f96421574c9c



### Assinaturas

-  Bruno Carvalho Castro Souza  
bruno.souza@modal.org.br  
Assinou
-  Mamede Lima Marques  
mamede@modal.org.br  
Assinou
-  WELINGTON DE SOUZA EVANGELISTA  
welingtonwse@modal.org.br  
Assinou
-  LARISSA DA COSTA MENDES DE SOUZA  
larissa.mendes@modal.org.br  
Assinou
-  Neilsen Alves Seixas  
neilsen.seixas@modal.org.br  
Assinou



LARISSA DA COSTA MENDES DE SOUZA

*Neilsen A. Seixas*

### Eventos do documento

#### 26 Mar 2025, 10:17:42

Documento 194ec0e2-a6ea-4bc6-bf5d-f96421574c9c **criado** por INSTITUTO MODAL (8a8bba84-944d-46bb-bb98-8a62cc09c35f). Email: admin@modal.org.br. - DATE\_ATOM: 2025-03-26T10:17:42-03:00

#### 26 Mar 2025, 10:18:28

INSTITUTO MODAL (8a8bba84-944d-46bb-bb98-8a62cc09c35f). Email: admin@modal.org.br. **REMOVEU** o signatário **a359b79c-7f32-4881-893b-0bf129f0e8a5@grupo.d4sign.com.br** - DATE\_ATOM: 2025-03-26T10:18:28-03:00

#### 26 Mar 2025, 10:18:30

INSTITUTO MODAL (8a8bba84-944d-46bb-bb98-8a62cc09c35f). Email: admin@modal.org.br. **REMOVEU** o signatário **7cd212ea-54a1-4286-bdaf-9e5567bb68a1@grupo.d4sign.com.br** - DATE\_ATOM: 2025-03-26T10:18:30-03:00

#### 26 Mar 2025, 10:18:35

INSTITUTO MODAL (8a8bba84-944d-46bb-bb98-8a62cc09c35f). Email: admin@modal.org.br. **REMOVEU** o signatário **admin@modal.org.br** - DATE\_ATOM: 2025-03-26T10:18:35-03:00



4 páginas - Dados e horários baseados em Brasília, Brasil  
**Sincronizado com o NTP.br e Observatório Nacional (ON)**  
Certificado de assinaturas gerado em 26 de March de 2025, 11:08:33



**26 Mar 2025, 10:19:33**

Assinaturas **iniciadas** por INSTITUTO MODAL (8a8bba84-944d-46bb-bb98-8a62cc09c35f). Email: admin@modal.org.br. - DATE\_ATOM: 2025-03-26T10:19:33-03:00

**26 Mar 2025, 10:21:44**

WELINGTON DE SOUZA EVANGELISTA **Assinou** (5bb07a78-9b20-4121-9a1c-afd63d92981d) - Email: welingtonwse@modal.org.br - IP: 186.235.82.14 (c-u-s-t-o-m-e-r--dynamic-186.235.82.14.brava.net.br porta: 47824) - **Geolocalização: -15.8957568 -47.9854592** - Documento de identificação informado: 512.591.841-53 - DATE\_ATOM: 2025-03-26T10:21:44-03:00

**26 Mar 2025, 10:23:58**

NEILSEN ALVES SEIXAS **Assinou** (8b5cfd8-075e-436f-9e4f-6297fc06eb57) - Email: neilsen.seixas@modal.org.br - IP: 179.218.12.158 (b3da0c9e.virtua.com.br porta: 58130) - Documento de identificação informado: 021.848.517-44 - DATE\_ATOM: 2025-03-26T10:23:58-03:00

**26 Mar 2025, 10:42:16**

BRUNO CARVALHO CASTRO SOUZA **Assinou** (2b230f70-d0b2-4e62-bebb-44b9d2eb930a) - Email: bruno.souza@modal.org.br - IP: 186.235.87.156 (c-u-s-t-o-m-e-r--dynamic-186.235.87.156.brava.net.br porta: 24066) - **Geolocalização: -15.7891409 -47.9111067** - Documento de identificação informado: 505.897.501-78 - DATE\_ATOM: 2025-03-26T10:42:16-03:00

**26 Mar 2025, 10:42:50**

LARISSA DA COSTA MENDES DE SOUZA **Assinou** - Email: larissa.mendes@modal.org.br - IP: 177.134.125.14 (177.134.125.14.dynamic.adsl.gvt.net.br porta: 62242) - **Geolocalização: -23.0064128 -43.319296** - Documento de identificação informado: 116.445.287-89 - DATE\_ATOM: 2025-03-26T10:42:50-03:00

**26 Mar 2025, 11:06:12**

MAMEDE LIMA MARQUES **Assinou** (e0dd46ea-d6e3-46c3-95df-21a8867a0548) - Email: mamede@modal.org.br - IP: 189.50.95.19 (189.50.95.19 porta: 60668) - Documento de identificação informado: 202.911.756-00 - DATE\_ATOM: 2025-03-26T11:06:12-03:00

Hash do documento original

(SHA256):9d94c094f547a41d4bb3bf920d733badd7bb7cc125830166e069daa1b8d64957  
(SHA512):cc6a470c39cf2c88e5f4226de123d5e5810a32278708d40431acfee6a1b61b98331efa589aaa1aab6125d155daf44e6138eebeaf5104d27438d22babe1d68825

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela **D4Sign**  
**Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.