

Relatório Anual de Atividades 2023



Instituto Modal de Ciência, Tecnologia e Inovação

Wellington de Souza Evangelista
Diretor Presidente

Bruno Carvalho Castro Souza
Diretor de Governança
Diretor de Pesquisa e Inovação

Neilsen Seixas
Diretor de Negócios

Larissa Mendes
Diretora Jurídica
Presidente do Conselho de Administração

Revisões

Versão	Data	Alterações / Comentários	Revisor(es)
1.0.0	21/09/2024	Criação do documento.	Bruno Souza
1.0.0	03/10/2024	Inclusão de anexos.	Bruno Souza
1.0.0	03/10/2024	Aprovação pelo Conselho de Administração e publicação no site do Modal.	Larissa Mendes, Wellington Evangelista

1. Sumário

2.	Apresentação.....	4
3.	Histórico do Instituto Modal.....	6
3.1.	2019: Transição para Inteligência Artificial.....	6
3.2.	2020: Consolidação em IA e Expansão para Tecnologias Educacionais.....	7
3.3.	2021: Crescimento, Qualificação e Novos Projetos.....	8
3.4.	2022: Foco Estratégico e Mudanças Organizacionais.....	9
3.5.	2023: Lançamento do RUI.....	10
4.	Visão Estratégica.....	13
4.1.	Missão do Instituto Modal.....	13
4.2.	Visão do Instituto Modal.....	13
4.3.	Valores do Instituto Modal.....	13
4.4.	Propósito do Instituto Modal.....	13
5.	Atuação do Instituto Modal em 2023.....	14
5.1.	Desenvolvimento Institucional.....	14
5.2.	Linhas de Atuação.....	14
5.3.	Projetos.....	15
5.4.	Relacionamento Interinstitucional.....	15
5.5.	Desafios e Oportunidades.....	15
6.	Resultados Financeiros.....	17
6.1.	Receitas e Resultado.....	17
6.2.	Despesas Operacionais.....	17
6.3.	Investimentos em Ativos Intangíveis.....	17
6.4.	Situação Patrimonial.....	18
6.5.	Indicadores Financeiros.....	18
6.6.	Síntese sobre a Situação Financeira.....	19
7.	Considerações Finais.....	21
8.	Anexo 1: Balanço Patrimonial.....	23
9.	Anexo 2: Demonstrativo do Resultado do Exercício 2023 (DRE).....	24
10.	Anexo 3: Ata – Assembleia Geral Ordinária 2024.....	25

2. Apresentação

O Relatório Anual 2023 do Instituto Modal apresenta uma análise abrangente e objetiva das atividades, desempenho e estratégias da instituição durante um período de transformações significativas. Este documento foi meticulosamente elaborado para oferecer aos leitores uma visão clara e detalhada dos diversos aspectos que caracterizaram o ano, proporcionando uma base sólida para a compreensão das realizações, desafios enfrentados e perspectivas futuras do Instituto.

A estrutura do relatório foi concebida para guiar o leitor através de uma narrativa coerente e informativa, abordando os seguintes aspectos fundamentais:

1. **Histórico Institucional:** Esta seção oferece uma retrospectiva da trajetória do Instituto Modal, desde sua fundação até o ano de 2023. Ela delinea os marcos cruciais que moldaram a identidade e a direção da instituição, contextualizando as decisões e desenvolvimentos mais recentes dentro de uma perspectiva histórica mais ampla.
2. **Visão Estratégica:** Aqui, são apresentados os pilares fundamentais que orientam as ações do Instituto: sua missão, visão, valores e propósito. Esta parte do relatório é essencial para compreender o quadro conceitual que norteia as decisões estratégicas e operacionais da instituição, fornecendo *insights* sobre suas motivações e objetivos de longo prazo.
3. **Atuação:** Esta seção detalha as principais áreas de atuação do Instituto Modal durante o ano de 2023. Ela abrange os projetos desenvolvidos, as parcerias estabelecidas e as iniciativas implementadas, oferecendo uma visão abrangente do escopo e da natureza das atividades da instituição. Especial atenção é dada às inovações tecnológicas e às colaborações estratégicas que marcaram o período.
4. **Resultados Financeiros:** O relatório apresenta uma análise minuciosa e transparente do desempenho financeiro do Instituto. Esta seção inclui informações detalhadas sobre receitas, despesas, investimentos e uma série de indicadores financeiros chave. A análise não se limita apenas à apresentação de números, mas oferece interpretações contextualizadas, permitindo uma compreensão mais profunda da saúde financeira da instituição e das estratégias econômicas adotadas.
5. **Considerações Finais:** Esta parte final do relatório sintetiza os principais pontos abordados, oferecendo uma reflexão crítica sobre o ano de 2023 como um todo. Além de recapitular os desenvolvimentos mais significativos, esta seção também projeta o olhar para o futuro, delineando as perspectivas, desafios e oportunidades que se apresentam para o Instituto Modal nos próximos anos.

O relatório foi elaborado com um compromisso inabalável com a transparência e a objetividade. Cada seção foi cuidadosamente construída para fornecer uma visão equilibrada e abrangente, apresentando não apenas os sucessos, mas também os desafios enfrentados pela instituição. Esta abordagem visa proporcionar aos leitores uma compreensão nuançada e realista da situação atual do Instituto Modal, suas estratégias de adaptação e seus planos para o futuro.

A leitura deste documento permitirá uma apreciação profunda e multifacetada das atividades do Instituto Modal em 2023. Ele oferece *insights* valiosos sobre o posicionamento estratégico da instituição no cenário de inovação tecnológica e inteligência artificial, bem como sobre sua capacidade de adaptação em um ambiente de rápidas mudanças.

Este relatório não é apenas um registro do passado, mas uma ferramenta para compreender o presente e vislumbrar o futuro do Instituto Modal. Ele convida o leitor a explorar as complexidades e nuances de uma instituição em transformação, fornecendo uma base sólida para avaliar seu potencial e trajetória nos anos vindouros.

3. Histórico do Instituto Modal

O Instituto Modal surgiu da convergência entre pesquisadores da área de informação e tecnologia e profissionais com larga experiência no setor de transporte. Essa junção permitiu construir pontes entre a teoria e a pragmática, viabilizando a aplicação de pesquisa científica às necessidades da sociedade, em benefício da melhoria da qualidade de vida e do desenvolvimento econômico e social brasileiro.

3.1. 2019: Transição para Inteligência Artificial

O ano de 2019 marcou um ponto de inflexão na trajetória do Instituto Modal. A convergência entre pesquisadores da área de informação e tecnologia e profissionais com vasta experiência no setor de transporte, que caracterizou a fundação do instituto, evoluiu para um foco mais específico em Inteligência Artificial (IA).

Em agosto deste ano, iniciou-se um processo de migração estratégica. O instituto, que já tinha a informação como elemento fundamental para a construção de modelos científicos, passou a concentrar seus esforços na área de IA. Esta transição foi impulsionada tanto pelo perfil dos colaboradores quanto por oportunidades emergentes no mercado.

Um marco significativo foi a incorporação do pesquisador Romualdo Alves Pereira Júnior ao Comitê Científico. Sua experiência profissional e formação acadêmica, especialmente em *deep learning*, enriqueceram substancialmente o pool de expertises do instituto. Esta adição estratégica permitiu ao Modal começar a explorar e desenvolver soluções utilizando tecnologias de ponta em IA.

Paralelamente, o Prof. Mamede Lima-Marques identificou uma oportunidade promissora para aplicar IA na automação industrial. Isso resultou no primeiro contrato comercialmente significativo do instituto, com a empresa alemã X-SENSORS. Este projeto não apenas trouxe retorno financeiro, mas também estabeleceu o Modal como um *player* relevante no cenário de IA aplicada à indústria.

Outro desenvolvimento crucial em 2019 foi o início do projeto de homologação para equipamentos do Sistema Semiautomático de Pedágio do Estado de São Paulo (SSA/SP). Esta iniciativa marcou o começo de uma parceria frutífera com a Agência de Transporte do Estado de São Paulo (ARTESP). Como parte deste projeto, o Instituto Modal, em colaboração com outros membros da *Open Standard for Public Transportation Alliance* (OSPT), doou uma solução de Entidade de Administração de Chaves (EAC) para controlar todo o SSA/SP.

Este projeto com a ARTESP não apenas demonstrou a capacidade técnica do instituto, mas também abriu portas para futuros contratos e homologações de equipamentos. Os investimentos feitos nesta área começaram a dar retorno com a assinatura dos primeiros contratos com clientes e a execução das primeiras homologações.

O ano de 2019 foi, portanto, um período de transformação e crescimento para o Instituto Modal. A mudança de foco para IA, a adição de *expertise* em *deep learning* e IA simbólica, o contrato

internacional com a X-SENSORS e a parceria com a ARTESP estabeleceram as bases para uma nova fase de desenvolvimento e inovação.

3.2. 2020: Consolidação em IA e Expansão para Tecnologias Educacionais

O ano de 2020 foi marcado pela consolidação da atuação do Instituto Modal na área de Inteligência Artificial e pela expansão para novas áreas de atuação, notadamente as Tecnologias Educacionais.

O primeiro grande projeto de IA do instituto ganhou corpo neste ano. Contratado pela empresa alemã X-SENSORS, este projeto envolveu o desenvolvimento de modelos ontológicos e aplicações em Prolog para automação industrial. A complexidade e escala do projeto foram significativas, mobilizando uma equipe que chegou a contar com 23 colaboradores. Esta iniciativa não apenas solidificou a expertise do Modal em IA aplicada à indústria, mas também demonstrou sua capacidade de gerenciar projetos de grande porte com equipes multidisciplinares.

Paralelamente ao fortalecimento em IA, o Instituto Modal expandiu sua atuação para o campo das Tecnologias Educacionais. Esta nova linha de negócios abrangeu uma gama diversificada de serviços, incluindo:

1. Planejamento e implantação de universidades corporativas.
2. Definição e implementação de plataformas de educação a distância.
3. Oferta de serviços de tecnologias de capacitação.
4. Produção de conteúdos educacionais.

Esta expansão estratégica posicionou o Modal como um provedor de soluções educacionais inovadoras, combinando sua expertise em tecnologia com as crescentes demandas por educação digital e corporativa.

Um desenvolvimento significativo em 2020 foi a resposta do instituto à entrada em vigor da Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 – Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Reconhecendo a importância e o impacto desta legislação, o Modal iniciou o desenvolvimento e a implementação de dois projetos cruciais nesta área:

1. Capacitação profissional em LGPD.
2. Certificação corporativa em conformidade com a LGPD.

Estes projetos não apenas demonstraram a agilidade do instituto em responder a mudanças regulatórias significativas, mas também abriram uma nova frente de atuação em compliance e proteção de dados.

O ano de 2020 também foi marcado pelo início de uma parceria estratégica com a Brasal Refrigerantes. Esta colaboração começou com a realização de uma prova de conceito para um projeto de IA focado em Eficiência Energética. Este projeto inicial lançou as bases para uma relação de longo prazo com a Brasal, que se provaria frutífera nos anos seguintes.

Apesar dos desafios globais apresentados pela pandemia de COVID-19, o Instituto Modal demonstrou resiliência e adaptabilidade. A transição para o trabalho remoto foi realizada de forma eficiente, garantindo a continuidade dos projetos em andamento e a manutenção da qualidade dos serviços prestados.

Em suma, 2020 foi um ano de consolidação e expansão para o Instituto Modal. A solidificação da expertise em IA, a entrada no mercado de Tecnologias Educacionais, o desenvolvimento de soluções para LGPD e o início de parcerias estratégicas como a Brasal Refrigerantes estabeleceram uma base sólida para o crescimento futuro do instituto.

3.3. 2021: Crescimento, Qualificação e Novos Projetos

O ano de 2021 foi marcado por crescimento significativo, reconhecimento institucional e a consolidação de parcerias estratégicas para o Instituto Modal.

Um dos marcos mais importantes do ano foi a qualificação do Instituto Modal como Organização da Sociedade Civil de Interesse Público (OSCIP) pelo Ministério da Justiça, publicada no Diário Oficial de 25 de junho de 2021. Esta qualificação trouxe benefícios substanciais, incluindo:

1. A possibilidade de remunerar dirigentes sem perda de benefício fiscal.
2. A capacidade de oferecer dedução fiscal (IR) para pessoas jurídicas.
3. A elegibilidade para celebrar Termos de Parceria com o Poder Público.
4. A possibilidade de receber bens apreendidos, abandonados ou disponíveis, administrados pela Secretaria da Receita Federal.

Esta qualificação não apenas fortaleceu a posição institucional do Modal, mas também abriu novas possibilidades de parcerias e financiamentos.

No campo dos projetos, 2021 viu a concretização de uma importante colaboração com a Brasal Refrigerantes. Após o sucesso da prova de conceito realizada no ano anterior, foi negociada e aprovada a primeira fase do projeto Planejamento, Programação e Controle da Produção da Brasal Refrigerantes (PPCP-Brasal), no valor de R\$ 600.000,00. Este projeto representou um marco significativo, demonstrando a capacidade do instituto de entregar soluções de IA de alto valor para a indústria.

A linha de atuação em Tecnologias Educacionais, iniciada no ano anterior, começou a dar frutos concretos em 2021. O instituto desenvolveu e disponibilizou para venda oito cursos online sobre a Lei Geral de Proteção de Dados. Esta iniciativa foi resultado de uma parceria estratégica com o SINEPE/DF - Sindicato dos Estabelecimentos Particulares de Ensino do DF, que ofereceu condições especiais para as escolas afiliadas adquirirem o curso "Implementação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) em Instituições de Ensino".

Além da parceria com o SINEPE-DF, o Instituto Modal expandiu sua presença no mercado educacional através de duas frentes:

1. Venda direta de cursos através do próprio site do instituto (<https://cursos.modal.org.br/>).

2. Disponibilização de cursos na plataforma Udemy a partir de dezembro de 2021.

Esta estratégia de múltiplos canais permitiu ao Modal atingir um público mais amplo e diversificado, consolidando sua posição no mercado de educação corporativa e tecnológica.

O ano de 2021 também viu a continuação e aprofundamento dos projetos de IA iniciados nos anos anteriores. O instituto continuou a desenvolver e refinar suas soluções para automação industrial, eficiência energética e análise de dados, fortalecendo sua reputação como um centro de excelência em aplicações práticas de Inteligência Artificial.

No campo da pesquisa e desenvolvimento, o Modal intensificou seus esforços em áreas como *machine learning*, processamento de linguagem natural e visão computacional. Estes investimentos em P&D não apenas mantiveram o instituto na vanguarda tecnológica, mas também abriram portas para novos projetos e parcerias.

Em termos de estrutura organizacional, 2021 foi um ano de estabilidade e consolidação. A equipe do instituto cresceu de forma controlada, com a adição de novos talentos em áreas estratégicas como desenvolvimento de software, ciência de dados e gestão de projetos.

Em resumo, 2021 foi um ano de crescimento sustentado e reconhecimento institucional para o Instituto Modal. A qualificação como OSCIP, o sucesso do projeto com a Brasal Refrigerantes, a expansão da oferta educacional e o contínuo desenvolvimento em IA solidificaram a posição do instituto como um player relevante no cenário de tecnologia e inovação no Brasil.

3.4. 2022: Foco Estratégico e Mudanças Organizacionais

O ano de 2022 foi caracterizado por uma maior focalização das atividades do Instituto Modal, acompanhada de mudanças significativas na estrutura organizacional e na liderança.

No campo dos projetos, o instituto concentrou seus esforços em áreas de maior potencial e rentabilidade. A primeira fase do projeto PPCP-Brasal, iniciado no ano anterior, foi concluída com sucesso. Este marco não apenas solidificou a parceria com a Brasal Refrigerantes, mas também demonstrou a capacidade do Modal de entregar soluções complexas de IA para o setor industrial.

Expandindo sua atuação junto à Brasal, o instituto desenvolveu uma Prova de Conceito (PoC) de Ciência de Dados e Inteligência Artificial para a área comercial da empresa. Esta iniciativa abriu caminho para a contratação de um novo projeto previsto para 2023, reforçando a relação de confiança e colaboração entre as duas organizações.

Uma decisão estratégica importante foi a descontinuação do projeto de certificação corporativa de conformidade com a LGPD, devido à sua baixa rentabilidade. No entanto, o instituto manteve e fortaleceu sua oferta de capacitação profissional na área. Esta mudança refletiu a capacidade do Modal de adaptar-se rapidamente às demandas do mercado e focar em atividades de maior valor agregado.

Um desenvolvimento significativo em 2022 foi o estabelecimento de uma parceria estratégica com a IBROWSE, uma fábrica de software com diversos contratos no setor público. Nesta colaboração, o Instituto Modal assumiu o papel de desenvolvedor de soluções inovadoras *white label* para a IBROWSE. Esta parceria não apenas abriu novas oportunidades de negócio, mas

também permitiu ao instituto aplicar sua expertise em IA e desenvolvimento de software em projetos de grande escala para o setor público.

O ano de 2022 também trouxe mudanças importantes na liderança e estrutura organizacional do Instituto Modal:

1. Em março, o Prof. Mamede Lima-Marques solicitou seu afastamento da Diretoria e do Conselho de Administração por motivos pessoais, mantendo seu vínculo apenas como associado fundador.
2. Em 7 de abril, uma Assembleia Geral Extraordinária elegeu uma nova Diretoria:
 - Bruno Carvalho Castro Souza como Diretor Presidente.
 - Welington de Souza Evangelista como Diretor Executivo.
 - Gonçalo Teixeira Nunes como Diretor Técnico.
3. Em novembro, José Manuel Pombo apresentou sua renúncia ao cargo de Presidente do Conselho de Administração e à condição de associado fundador.
4. Em 14 de novembro, uma nova Assembleia Geral Extraordinária elegeu Larissa da Costa Mendes de Souza como Presidente do Conselho de Administração.

Estas mudanças na liderança trouxeram novas perspectivas e estratégias para o instituto, preparando-o para os desafios e oportunidades futuras.

No campo da pesquisa e desenvolvimento, o Modal continuou a investir em áreas de ponta da IA, como aprendizado profundo, processamento de linguagem natural avançado e sistemas de recomendação. Estes esforços não apenas mantiveram o instituto na vanguarda tecnológica, mas também abriram portas para novos projetos e colaborações.

O instituto também intensificou seus esforços em responsabilidade social e sustentabilidade. Foram iniciados estudos preliminares para projetos ambientais, lançando as bases para iniciativas que se concretizariam nos anos seguintes.

Em resumo, 2022 foi um ano de transformação e foco para o Instituto Modal. As mudanças na liderança, a focalização estratégica em projetos de alto valor, o estabelecimento de novas parcerias e o contínuo investimento em P&D posicionaram o instituto para um crescimento sustentável e impactante nos anos seguintes.

3.5. 2023: Lançamento do RUI

O ano de 2023 marcou uma nova era para o Instituto Modal, caracterizada por mudanças estruturais significativas, o lançamento de um projeto inovador e a consolidação de parcerias estratégicas.

O principal destaque do ano foi o desenvolvimento e lançamento do RUI, nome dado em homenagem a Rui Barbosa, patrono dos Advogados do Brasil. O RUI é uma plataforma inovadora de identificação e cobrança de inscrições suplementares para a Ordem dos Advogados do Brasil (OAB). Este projeto, que começou a ser negociado em 2022, culminou na assinatura do primeiro

contrato com a OAB-DF em 5 de outubro de 2023.

O RUI representa um marco significativo para o Instituto Modal por várias razões:

1. É o primeiro projeto de serviço continuado do instituto, com potencial de gerar receitas recorrentes significativas.
2. Tem abrangência nacional, pois pode ser contratado por cada seccional da OAB individualmente.
3. Oferece um modelo de negócio atrativo para as seccionais da OAB, não gerando custos diretos e proporcionando potencial de receitas significativas tanto para o Modal quanto para as seccionais.
4. Demonstra a capacidade do instituto de desenvolver soluções tecnológicas complexas e de alto impacto para setores específicos.

O desenvolvimento do RUI ocupou aproximadamente 80% dos esforços do instituto ao longo do ano, mobilizando uma equipe multidisciplinar de desenvolvedores, cientistas de dados e especialistas em direito. Este foco intenso no projeto RUI levou a uma redução temporária dos esforços em outras linhas de atuação, embora nenhuma tenha sido completamente descontinuada.

Apesar da concentração de recursos no RUI, o Instituto Modal manteve outras iniciativas importantes:

1. O esforço de prospecção de novos clientes, alinhado a uma revisão estratégica em termos de dimensionamento de força de trabalho e planejamento, foi redimensionado e reorientado à busca de oportunidades também no setor público, fruto das mudanças no ambiente político brasileiro.
2. A parceria com a Brasal Refrigerantes continuou, com o desenvolvimento de um projeto de IA na área comercial, consolidando ainda mais esta relação estratégica.

No campo da pesquisa e desenvolvimento, o Modal continuou a investir em áreas de ponta da IA, com foco especial em tecnologias relevantes para o projeto RUI, como processamento de linguagem natural avançado e sistemas de análise de documentos jurídicos.

A equipe do instituto cresceu de forma estratégica ao longo do ano, com a contratação de novos talentos em áreas-chave como desenvolvimento de software, ciência de dados e gestão de projetos. Este crescimento foi cuidadosamente planejado para suportar o desenvolvimento do RUI e preparar o instituto para futuros projetos de grande escala.

Em termos de posicionamento de mercado, 2023 viu o Instituto Modal consolidar sua reputação como um centro de excelência em soluções de IA aplicadas a setores específicos, como o jurídico e o industrial. A combinação do sucesso do projeto RUI com a contínua colaboração com a Brasal Refrigerantes posicionou o instituto como um parceiro confiável para organizações que buscam soluções tecnológicas inovadoras e de alto impacto.

Em resumo, 2023 foi um ano transformador para o Instituto Modal. O lançamento bem-sucedido do RUI e a manutenção de parcerias estratégicas estabeleceram uma base sólida para o crescimento futuro. O instituto demonstrou sua capacidade de adaptar-se a mudanças

significativas, desenvolver soluções inovadoras e manter seu compromisso com a excelência tecnológica e o impacto social positivo.

4. Visão Estratégica

A visão estratégica do Instituto Modal é um elemento crucial para compreender a direção e os objetivos da organização nos próximos anos. Esta seção detalha os pilares fundamentais que guiam as ações e decisões do Instituto, incluindo sua missão, visão, valores e propósito. Ao explorar estes componentes estratégicos, fica explícito o compromisso do Instituto com a inovação tecnológica, particularmente no campo da Inteligência Artificial, e sua ambição de transformar o mercado através de soluções avançadas.

4.1. Missão do Instituto Modal

O Instituto Modal é uma Instituição de Ciência, Tecnologia e Inovação (ICT), de natureza privada e sem fins lucrativos, que tem como foco principal é a pesquisa e a construção de modelos, estudos e aplicações baseadas em diferentes técnicas e ferramentas, especialmente aquelas baseadas em Inteligência Artificial, através da execução de projetos voltados à promoção de novas soluções, de novos negócios, de oportunidades e de equidade social nos setores público e privado, e para a população em geral.

4.2. Visão do Instituto Modal

Tornar-se referência em soluções inovadoras de Inteligência Artificial, com foco prioritário na área industrial, no prazo de 5 anos. A inovação é entendida como a novidade útil, com sólida fundamentação científica, que traz melhorias contínuas para o setor, beneficiando negócios, gerando emprego e transformando o mercado e a sociedade.

4.3. Valores do Instituto Modal

Ética e transparência: Seguimos todas as boas práticas de governança da informação (essa é uma das nossas especialidades, por sinal).

Inovação com foco em resultados: A inovação por si serve somente para alimentar o ego – o que importa para o mercado é o resultado da ação inovadora.

Melhoria contínua: Gostamos de aprender – afinal, somos uma instituição de pesquisa!

4.4. Propósito do Instituto Modal

Desenvolver tecnologias de IA que transformem o mercado.

5. Atuação do Instituto Modal em 2023

O ano de 2023 foi um período de transformação e expansão para o Instituto Modal, marcado pelo desenvolvimento de projetos estratégicos, como o RUI. A instituição enfrentou desafios significativos, principalmente em sua estrutura financeira de curto prazo, mas também realizou investimentos substanciais em ativos intangíveis, posicionando-se para um crescimento futuro. Apesar das dificuldades, o Instituto manteve um resultado positivo e estabeleceu parcerias importantes, como com a OAB/DF. O foco em inovação tecnológica, especialmente no setor jurídico, continuou sendo a força motriz da instituição, preparando o terreno para a consolidação de sua posição como líder em soluções tecnológicas nos anos vindouros.

5.1. Desenvolvimento Institucional

O ano de 2023 foi marcado por mudanças significativas no desenvolvimento institucional do Instituto Modal trazendo desafios consideráveis em termos de cultura organizacional e processos de trabalho.

Historicamente, o Instituto Modal operava com uma cultura flexível e liberal em aspectos como horários de trabalho, metodologia de acompanhamento de tarefas e estrutura hierárquica. No entanto, ao longo deste ano, foi iniciada a implementação de um processo de planejamento de governança que introduziu práticas mais robustas e controles mais estruturados, gerando desafios de adaptação e demandando esforços para alinhar expectativas e metodologias.

Apesar desse período de transição, mantivemos o *framework* Scrum como base para a gestão de projetos, o que se mostrou fundamental no desenvolvimento do projeto RUI, nosso principal foco em 2023. As iniciativas de governança adotadas neste ano serão consolidadas e aprimoradas no período seguinte, com a expectativa de gerar resultados ainda mais concretos para o Instituto. Esta abordagem foi particularmente importante no desenvolvimento do projeto RUI, nosso principal foco em 2023.

5.2. Linhas de Atuação

5.2.1. Inteligência Artificial

Em 2023, embora tenhamos mantido nosso foco na área de Inteligência Artificial, os avanços neste campo foram mais modestos do que o inicialmente previsto. O desenvolvimento do RUI, nossa principal iniciativa do ano, utilizou principalmente técnicas heurísticas para localização de informações textuais, não representando um avanço significativo em termos de IA avançada.

No entanto, continuamos a explorar e testar diversas ferramentas de IA, mantendo-nos atualizados com as tendências do setor. Estes esforços, embora não tenham resultado em aplicações práticas imediatas, contribuíram para o fortalecimento de nossa base de conhecimento, preparando-nos para futuras oportunidades.

5.2.2. Outras Linhas de Atuação

As demais linhas de atuação do Instituto Modal, incluindo Tecnologias Educacionais, Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e Licitações, permaneceram praticamente inativas em 2023. Esta pausa nas atividades foi resultado direto de nossa concentração no desenvolvimento do RUI.

5.3. Projetos

Em 2023, nossa atuação comercial e de projetos foi dominada pelo desenvolvimento e lançamento do RUI. No entanto, mantivemos e expandimos outras parcerias importantes:

1. **RUI:** Desenvolvimento e implementação da plataforma de identificação e cobrança de inscrições suplementares para a OAB. O contrato com a OAB/DF, assinado em 5 de outubro de 2023, marca o início da operação de um projeto com potencial de expansão nacional.
2. **IBROWSE:** Finalização do projeto ConnectJUD junto à Secretaria de Segurança do Espírito Santo, demonstrando nossa capacidade de entregar soluções complexas para o setor público.
3. **Brasal Refrigerantes:** Início da execução do projeto de Inteligência Artificial para a área comercial, previsto para conclusão em fevereiro de 2024. Este projeto reforça nossa parceria de longo prazo com a Brasal e nossa expertise em soluções de IA para o setor privado.

5.4. Relacionamento Interinstitucional

Em 2023, o Instituto Modal expandiu significativamente seu *network* de parcerias estratégicas. As principais novas relações estabelecidas foram:

1. OAB - Conselho Federal: Estabelecemos uma parceria crucial para o desenvolvimento e implementação do RUI em nível nacional.
2. OAB/DF: Nossa primeira implementação do RUI, marcando o início de uma colaboração que esperamos expandir para outras seccionais.

Estas novas parcerias se somam às relações já existentes, fortalecendo nossa posição no mercado e ampliando nossas oportunidades de atuação.

5.5. Desafios e Oportunidades

O ano de 2023 apresentou desafios significativos para o Instituto Modal, principalmente relacionados ao desenvolvimento do RUI.

No entanto, estes desafios também abriram caminho para oportunidades importantes. O RUI, em particular, representa um potencial de crescimento significativo, com a possibilidade de

expansão para outras seccionais da OAB em todo o país.

Olhando para o futuro, vemos oportunidades promissoras na expansão do RUI, no aprofundamento de nossas capacidades em IA, e na possível retomada e fortalecimento de nossas outras linhas de atuação.

6. Resultados Financeiros

O ano de 2023 foi marcado por investimentos estratégicos significativos e desafios operacionais para o Instituto Modal. O desenvolvimento de projetos inovadores, como o RUI, foram fatores determinantes em nossa performance financeira. Esta análise detalhada oferece uma visão abrangente de nossa situação financeira, incluindo indicadores-chave que refletem nossos desafios e oportunidades.

6.1. Receitas e Resultado

Em 2023, o Instituto Modal registrou:

- Receita Bruta:..... R\$ 1.145.587,39
- Receita Líquida:..... R\$ 1.113.815,94
- Resultado do Exercício:..... R\$ 34.157,74

A receita foi composta principalmente por:

- Contribuições Extraordinárias:..... R\$ 1.144.267,39 (99,88% da receita total)
- Doações não Governamentais de Pessoa Física:..... R\$ 1.320,00 (0,12% da receita total)

A predominância das Contribuições Extraordinárias evidencia a relevância desses recursos para o desenvolvimento de projetos estratégicos.

6.2. Despesas Operacionais

As despesas operacionais totais em 2023 somaram R\$ 655.447,33, com destaque para:

1. Consultoria e Auditoria: R\$ 441.652,50 (67,38% das despesas operacionais)
2. Feiras e Eventos: R\$ 21.501,00 (3,28% das despesas operacionais)
3. Datacenter: R\$ 14.773,03 (2,25% das despesas operacionais)

O expressivo investimento em consultoria e auditoria reflete nossa estratégia de buscar expertise externa para o desenvolvimento de projetos inovadores e aprimoramento de processos internos.

6.3. Investimentos em Ativos Intangíveis

Um aspecto crucial de nossa estratégia financeira em 2023 foi o investimento significativo em ativos intangíveis, notadamente no desenvolvimento da Plataforma RUI. Este investimento representa R\$ 1.446.900,57, ou 97,49% do Ativo Total.

Esta abordagem visa:

1. Criar valor a longo prazo através de propriedade intelectual.
2. Estabelecer vantagens competitivas no mercado.
3. Possibilitar escalabilidade futura dos negócios.
4. Alinhar o Instituto com as tendências de digitalização e inovação.

6.4. Situação Patrimonial

Ao final de 2023, a situação patrimonial do Instituto Modal se apresentava:

- Ativo Total: R\$ 1.484.151,56
- Passivo Circulante: R\$ 1.226.199,49
- Patrimônio Líquido: R\$ 257.952,07

6.5. Indicadores Financeiros

Para uma análise mais profunda, calculamos os seguintes indicadores financeiros:

1. Índices de Liquidez
 - Liquidez Corrente:..... 0,026
 - Liquidez Imediata:..... 0,026
2. Índices de Endividamento
 - Endividamento Geral:..... 82,6%
 - Composição do Endividamento:..... 100% (curto prazo)
3. Índices de Rentabilidade
 - Margem Líquida:..... 3,07%
 - Retorno sobre o Ativo (ROA):..... 2,30%
 - Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE):..... 13,24%
4. Índice de Eficiência Operacional:..... 58,85%
5. Índice de Imobilização do Patrimônio Líquido:..... 561%

6.5.1. Análise dos Indicadores

1. Liquidez: Os índices extremamente baixos (0,026) indicam desafios significativos para cumprir obrigações de curto prazo.
2. Endividamento: O alto índice de endividamento geral (82,6%) e a concentração total no curto prazo sugerem uma estrutura de capital arriscada.

3. Rentabilidade: A margem líquida de 3,07% é positiva, mas modesta. O ROE de 13,24% indica um retorno razoável sobre o patrimônio investido.
4. Eficiência Operacional: As despesas operacionais consomem 58,85% da receita líquida, indicando espaço para melhorias na eficiência.
5. Imobilização do PL: O índice de 561% reflete o alto investimento em ativos intangíveis, financiado principalmente por capital de terceiros.

6.6. Síntese sobre a Situação Financeira

A análise dos resultados financeiros de 2023 revela que o Instituto Modal está em um período de transição e investimento estratégico intensivo. A entidade demonstra uma abordagem ousada, focada no desenvolvimento de ativos intangíveis de alto potencial, como a Plataforma RUI.

Pontos positivos:

1. Capacidade de gerar receitas significativas, principalmente através de contribuições extraordinárias.
2. Investimentos substanciais em ativos intangíveis, posicionando a entidade para crescimento futuro.
3. Manutenção de um resultado positivo, mesmo em um ano de altos investimentos.
4. ROE relativamente atrativo, indicando bom retorno sobre o capital próprio investido.

Pontos de atenção:

1. Liquidez extremamente baixa, indicando risco significativo no curto prazo.
2. Alta concentração de endividamento no curto prazo, pressionando a liquidez.
3. Margens operacionais estreitas, indicando a necessidade de um gerenciamento cuidadoso dos custos.
4. Dependência de contribuições extraordinárias, sugerindo a necessidade de diversificação das fontes de receita.
5. Alto grau de imobilização do patrimônio líquido, indicando dependência de capital de terceiros para financiar ativos de longo prazo.

Em suma, o Instituto Modal demonstra uma estratégia financeira agressiva, focada no longo prazo e priorizando o desenvolvimento de ativos intangíveis com alto potencial de retorno. Embora esta abordagem apresente riscos significativos no curto prazo, especialmente em termos de liquidez e estrutura de capital, ela posiciona a entidade para um crescimento potencialmente expressivo no futuro.

O desafio crítico para os próximos anos será equilibrar os investimentos estratégicos com a necessidade urgente de fortalecer a posição de liquidez, reestruturar o perfil de endividamento para o longo prazo e diversificar as fontes de receita. Recomenda-se uma gestão financeira cautelosa, com foco em:

1. Negociar prazos mais longos para as obrigações de curto prazo.
2. Buscar fontes de financiamento de longo prazo para alinhar com a natureza dos investimentos.
3. Implementar medidas para aumentar a eficiência operacional e reduzir custos.
4. Desenvolver estratégias para monetizar os ativos intangíveis e gerar fluxos de caixa operacionais.
5. Explorar oportunidades para diversificar as fontes de receita.

Esta estratégia pode levar o Instituto Modal a uma posição de liderança em seu setor, capitalizando sobre os investimentos realizados em 2023, enquanto fortalece sua estrutura financeira para sustentar o crescimento futuro.

Os Anexos 1 e 2 contém, respectivamente, o Balanço Patrimonial e o Demonstrativo do Resultado do Exercício de 2023 do Instituto Modal.

7. Considerações Finais

O ano de 2023 representou um marco significativo na trajetória do Instituto Modal, caracterizado por transformações profundas, desafios substanciais e oportunidades promissoras. Ao refletirmos sobre este período, é evidente que nossa instituição passou por uma fase de transição crucial, que lançou as bases para um futuro potencialmente transformador.

O desenvolvimento e lançamento do RUI emerge como o ponto alto de nossas realizações em 2023. Este projeto inovador, que homenageia Rui Barbosa, patrono dos Advogados do Brasil, não só demonstra nossa capacidade de criar soluções tecnológicas de ponta para o setor jurídico, mas também estabelece um novo paradigma em nossa atuação. O contrato firmado com a OAB-DF marca o início de uma jornada que promete expandir-se nacionalmente, abrindo caminhos para uma transformação significativa em nossa operação e impacto no mercado.

Do ponto de vista financeiro, 2023 foi um ano de investimentos intensivos e desafios de liquidez. Nossa estratégia de focar em ativos intangíveis posiciona o Instituto Modal para um potencial crescimento exponencial no futuro. A manutenção de um resultado positivo, mesmo diante de despesas operacionais significativas e investimentos substanciais, é um testemunho da resiliência e potencial de nosso modelo de negócios.

Olhando para o futuro, identificamos várias áreas críticas que demandarão nossa atenção e ação nos próximos anos:

1. Fortalecimento da posição financeira: Será crucial reestruturar nosso perfil de endividamento, melhorar os índices de liquidez e diversificar nossas fontes de receita para criar uma base financeira mais robusta e sustentável.
2. Expansão do RUI: O foco estará na ampliação da adoção do RUI por outras seccionais da OAB, consolidando nossa posição como líderes em soluções tecnológicas para o setor jurídico.
3. Inovação contínua: Manteremos nosso compromisso com a pesquisa e desenvolvimento em Inteligência Artificial, buscando novas aplicações e soluções que possam gerar valor para nossos clientes e para a sociedade.
4. Eficiência operacional: Implementaremos medidas para otimizar nossos processos internos, reduzir custos e melhorar nossa eficiência geral, garantindo que possamos escalar nossas operações de maneira sustentável.
5. Desenvolvimento de talentos: Investiremos no crescimento e na capacitação de nossa equipe, alinhando nossas competências internas com as demandas futuras do mercado e nossas ambições estratégicas.

6. Impacto social: Buscaremos ampliar nosso impacto positivo na sociedade, explorando como nossas tecnologias e conhecimentos podem contribuir para questões sociais relevantes, reforçando nosso compromisso com a responsabilidade social corporativa.

O ano de 2023 foi, sem dúvida, um período de semear. As decisões estratégicas tomadas, os investimentos realizados e as parcerias estabelecidas criaram um terreno fértil para o crescimento futuro do Instituto Modal. Embora os desafios sejam significativos, principalmente no que diz respeito à nossa estrutura financeira de curto prazo, estamos confiantes de que as bases lançadas este ano nos posicionam de maneira única para capitalizar as oportunidades que se apresentam no horizonte.

À medida que avançamos para 2024 e além, o Instituto Modal está preparado para consolidar sua posição como um líder em inovação tecnológica, com um foco especial no setor jurídico. Nosso compromisso com a excelência, a inovação e o impacto positivo permanece inabalável. Acreditamos que, com a dedicação contínua de nossa equipe, o apoio de nossos parceiros e a confiança de nossos clientes, estamos no caminho certo para realizar nossa visão de transformar o mercado através de tecnologias de Inteligência Artificial inovadoras e impactantes.

O futuro do Instituto Modal é promissor, e estamos entusiasmados com as possibilidades que se desdobram diante de nós.

Brasília, 21 de setembro de 2024.

Larissa da Costa Mendes de Souza
Presidente do Conselho de
Administração

Welington de Souza Evangelista
Diretor Presidente

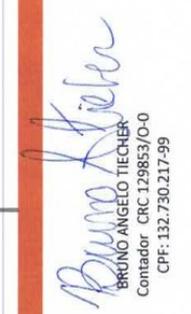
8. Anexo 1: Balanço Patrimonial

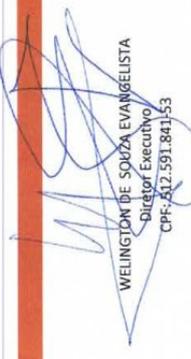
INSTITUTO MODAL DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
 CNPJ: 29.319.015/0001-07
 Balanço Patrimonial Fimdo em 31 de Dezembro de 2023 (valores expressos em Reais)



	2022	2023		2022	2023
ATIVO			PASSIVO		
ATIVO CIRCULANTE	142.668	1.484.152	PASSIVO CIRCULANTE	142.668	1.484.152
DISPONÍVEL	103.754	32.071	PASSIVO OPERACIONAL	8.191	1.226.199
CAIXA	11.306	32.071	FORNECEDORES	8.191	1.226.199
BANCOS CONTA MOVIMENTO	8.635		IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÃO	8.191	1.619
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	546	29.342	PROVISÃO DE IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES		1.220.000
CONTAS RECURSOS DE TERCEIROS	2.124	2.729	PASSIVO FINANCEIRO		4.581
REALIZÁVEL	92.449		EMPRESTÍMOS E FINANCIAMENTOS DE CURTO PRAZO		
CONTAS A RECEBER	90.320		PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.661.243	
ADIANTAMENTOS A TERCEIROS	2.128		OBRIGAÇÕES DE LONGO PRAZO	2.661.243	
CRÉDITOS A RECEBER			EMPRESTÍMOS E FINANCIAMENTOS DE LONGO PRAZO	-2.526.766	257.952
ATIVO NÃO CIRCULANTE		5.180	PATRIMÔNIO SOCIAL	-2.403.291	257.952
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		5.180	PATRIMÔNIO SOCIAL INTEGRALIZADO	-2.403.291	257.952
IMPOSTO A RESTITUIR			SUPERÁVITS OU DÉFICITS ACUMULADOS	-123.474	
TÍTULOS DE CAPITALIZAÇÃO			RESULTADO DO EXERCÍCIO		123.474
VALORES A RECEBER					
ATIVO PERMANENTE	38.914	1.446.901			
INVESTIMENTOS					
INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS					
ATIVO IMOBILIZADO	34.455	33.459			
BENS EM OPERAÇÃO	34.455	33.459			
INTANGÍVEL	23.500	1.546.868			
SOFTWARES DA OPERAÇÃO	23.500	12.730			
PLATAFORMA PROPRIETÁRIOS		1.534.137			
(-) DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADA	-19.041	-133.426			
(-) DEPRECIÇÃO ACUMULADA	-15.059	-21.950			
(-) AMORTIZAÇÕES ACUMULADAS	-3.981	-111.476			


 BRUNO CARVALHO CASTRO SOUZA
 Diretor Presidente
 CPF: 505.887.501-78


 BRUNO ANGELO TIECHER
 Contador CRC 129853/O-0
 CPF: 132.730.217-99


 WELINGTON DE SOUZA EVANGELISTA
 Diretor Executivo
 CPF: 412.591.841-53

9. Anexo 2: Demonstrativo do Resultado do Exercício 2023 (DRE)

	2023
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	1.093.587
RECEITA DA ATIVIDADE SEM RESTRIÇÃO	1.092.267
RECEITA DE CONTRIBUIÇÕES E DOAÇÕES VOLUNTÁRIAS	1.320
DEDUÇÕES	-59.826
IMPOSTOS SOBRE VENDAS E SERVIÇOS	-59.826
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	1.033.761
CUSTOS/DESPESAS OPERACIONAIS	-687.204
CUSTO COM PROGRAMA	-31.771
DESPESAS COM OCUPAÇÃO	-1.700
DESPESAS COM TI E TELECOM	-15.222
DESPESAS COM MARKETING	-79.201
DESPESAS COMERCIAIS	
DESPESAS DE VIAGEM E REPRESENTAÇÃO	-23.780
DESPESAS COM SERVIÇOS DE TERCEIROS	-525.742
DESPESAS GERAIS DA OPERAÇÃO	-2.173
DESPESAS GERAIS	-7.614
RESULTADO OPERACIONAL	346.557
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-223.083
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	66
RECEITAS FINANCEIRAS	66
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	-223.149
DESPESAS FINANCEIRAS	-4.550
DESPESAS COM DEPRECIÇÃO/AMORTIZAÇÃO	-114.385
DESPESAS DA ATIVIDADE EM GERAL	-104.214
LAIR	123.474
SUPERÁVIT OU DÉFICIT APURADOS	123.474

 BRUNO CARVALHO CASTRO SOUZA Diretor-Presidente CPF: 505.897.501-78	 BRUNO ANGELO TIECHER Contador CRC 129853/O-0 CPF: 132.730.217-99	 WELINGTON DE SOUZA EVANGELISTA Diretor-Executivo CPF: 512.591.841-53
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

10. Anexo 3: Ata – Assembleia Geral Ordinária 2024



Instituto Modal de Ciência, Tecnologia e Inovação

CNPJ nº 29.319.015/0001-07

Ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Realizada em 30 de abril de 2024

Data, Hora e Local

Em 30 de abril de 2024, às 10 horas, virtualmente, por meio do programa Google Meet, com acesso pelo link <https://meet.google.com/gfj-dhom-nuf>.

Convocação e Presença

Convocação realizada mediante publicação de edital no site do Instituto Modal, através do link <https://www.modal.org.br/2024/04/edital-assembleia-ordinaria-e-extraordinaria-2024/>, com 18 (dezoito) dias de antecedência. Presentes os seguintes associados, membros da Diretoria e do Conselho de Administração que assinam esta Ata, sendo:

- a) Bruno Carvalho Castro Souza, CPF nº 505.897.501-78 e RG nº 912.612 SSP/DF;
- b) Gonçalo Teixeira Nunes, CPF nº 113.584.401-15 e RG nº 355.352 SSP/DF;
- c) Larissa da Costa Mendes de Souza, CPF nº 116.445.287-89 e OAB-RJ nº 183.010;
- d) Mamede Lima-Marques, CPF nº 202.911.756-00 e RG nº 2.826.173 SSP/DF; e
- e) Wellington de Souza Evangelista, CPF nº 512.591.841-53 e RG nº 1.192.853 SSP/DF.

Também participou da Assembleia, como convidado pela Diretoria, Neilsen Alves Seixas, CPF nº 021.848.517-44, RG nº 08282215-6.

Ordem do Dia

Deliberar sobre: **(a)** as contas do exercício de 2023 do Instituto Modal, incluindo as Demonstrações Financeiras e o Relatório Anual referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; **(b)** a eventual destinação de parte dos rendimentos líquidos a ser incorporada ao patrimônio; **(c)** alteração do endereço da sede do Instituto Modal; **(d)** alteração do Estatuto Social; **(e)** consolidação do Estatuto Social; e **(f)** eleição para composição da Diretoria do Instituto Modal.

Leitura de Documentos

Dispensada, por unanimidade, a leitura das Demonstrações Financeiras e do Relatório Anual, todos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Instituto Modal de Ciência, Tecnologia e Inovação
SRTVS Quadra 701, Conjunto L, Bloco 01, N° 38, Sala 533, Parte 246
Brasília, DF | CEP 70340-906

Página 1

www.modal.org.br

D4Sign 29942d76-f60c-4db2-9d1c-f5b18a55a63f - Para confirmar as assinaturas acesse <https://secure.d4sign.com.br/verificar>
Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2.

1º Ofício de Registro Civil, Títulos e Documentos e Pessoas Jurídicas de Brasília/Registrado sob o Nº 179520, anexo a margem do registro Nº 11030, no Livro-48, letra: P, em 13/05/2024
Selo Digital: JDFDT202402100326261HYI MP2, 20001 e art. 11 da Lei 11.419/06
Para consultar o selo acesse: www.igdf.jus.br | Assinado Digitalmente por: Digenes Adriano de Lima Souza - Escrevente Substituto



Deliberações

1- Larissa da Costa Mendes de Souza atuou como Presidente da Assembleia, conforme previsto no Estatuto, e Bruno Carvalho Castro Souza exerceu a atribuição de Secretário da Assembleia.

2- Os membros decidiram lavrar a presente Ata na forma de sumário dos fatos ocorridos, e após discutirem a Ordem do Dia, deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, da seguinte forma:

a) Aprovados, sem reservas, os documentos consubstanciados nas Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. O relatório anual será apresentado oportunamente em nova assembleia com data a ser definida.

b) Com base nos documentos apresentados acima, fica comprovado que não houve rendimentos líquidos que pudessem ser incorporados ao patrimônio do Instituto Modal.

c) Mantido o endereço da sede do Instituto Modal na SRTVS Quadra 701, Conjunto L, Bloco 1, nº 38, Sala 533, Parte 246, Brasília, DF, CEP 70340-906, em função da indisponibilidade momentânea de sala adequada para locação que comporte o funcionamento do Instituto.

d) Seguindo o disposto no Art. 20º do Estatuto Social, ficam aprovadas as alterações propostas para o Estatuto Social do Instituto Modal, sendo o mesmo anexado em sua íntegra a esta Ata, formalizando-se, assim, sua consolidação.

e) Dada a existência de inscrições em chapa única para a eleição da Diretoria do Instituto Modal, com base no Art. 43º do Estatuto Social, todos os membros da presente Assembleia elegem a Diretoria, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, para mandato com duração de 5 (cinco) anos, com posse efetiva na presente data, da seguinte forma:

- **Diretor Presidente: Wellington de Souza Evangelista**, CPF nº 512.591.841-53 e RG nº 1.192.853 SSP/DF, brasileiro, casado, residente e domiciliado no SMPW Quadra 13, Conjunto 1, Lote 1, Casa G, Park Way, Brasília, DF, CEP 71741-301;
- **Diretor de Governança: Bruno Carvalho Castro Souza**, CPF nº 505.897.501-78 e RG nº 912.612 SSP/DF, brasileiro, casado, residente e domiciliado no SMPW Quadra 25, Conjunto 4, Lote 10, Casa C, Park Way, Brasília, DF, CEP 71745-504;
- **Diretor de Pesquisa e Inovação: Bruno Carvalho Castro Souza**, CPF nº 505.897.501-78 e RG nº 912.612 SSP/DF, brasileiro, casado, residente e domiciliado no SMPW Quadra 25, Conjunto 4, Lote 10, Casa C, Park Way, Brasília, DF, CEP 71745-504;



- **Diretora Jurídica: Larissa da Costa Mendes de Souza**, brasileira, casada, advogada, CPF nº 116.445.287-89, OAB-RJ nº 183.010, residente e domiciliada na Avenida Prefeito Dulcídio Cardoso, nº 800, bloco 01, apto 201, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro, RJ, CEP: 22.793-924;
 - **Diretor de Negócios: Neilsen Alves Seixas**, brasileiro, solteiro, analista de sistemas, CPF nº 021.848.517-44, RG nº 08282215-6, IFP-RJ, residente e domiciliado na Rua Alice, nº 175, apto 402, Laranjeiras, Rio de Janeiro, RJ, CEP: 22241-020.
- f) Registre-se em ata a sugestão do associado Mamede Lima-Marques de que, ao se elaborar o modelo de governança do Instituto, o mesmo contemple um Conselho Consultivo, em aderência às boas práticas do mercado.

Encerramento

Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada esta Ata, em forma de sumário, a qual, após lida e achada conforme, segue assinada por mim, Bruno Carvalho Castro Souza, como Secretário da Assembleia, e por Larissa da Costa Mendes de Souza, Presidente da Assembleia, bem como por todos os associados, membros da Diretoria e Conselho de Administração.

Brasília, 30 de abril de 2024.

Larissa da Costa Mendes de Souza
Presidente da Assembleia/Associada
Efetiva

Bruno Carvalho Castro Souza
Secretário da Assembleia/Associado
Fundador

Mamede Lima-Marques
Associado Fundador

Wellington Souza Evangelista
Associado Fundador

Gonçalo Teixeira Nunes
Membro da Diretoria

Neilsen Alves Seixas
Convidado da Diretoria



**Anexo à Ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
realizada em 30 de abril de 2024**

RELAÇÃO CONSOLIDADA DE MEMBROS DA DIRETORIA

Diretor Presidente

Welington de Souza Evangelista, CPF nº 512.591.841-53 e RG nº 1.192.853 SSP/DF, brasileiro, casado, residente e domiciliado no SMPW Quadra 13, Conjunto 1, Lote 1, Casa G, Park Way, Brasília, DF, CEP 71741-301.

Diretor de Governança

Bruno Carvalho Castro Souza, CPF nº 505.897.501-78 e RG nº 912.612 SSP/DF, brasileiro, casado, residente e domiciliado no SMPW Quadra 25, Conjunto 4, Lote 10, Casa C, Park Way, Brasília, DF, CEP 71745-504.

Diretor de Pesquisa e Inovação

Bruno Carvalho Castro Souza, CPF nº 505.897.501-78 e RG nº 912.612 SSP/DF, brasileiro, casado, residente e domiciliado no SMPW Quadra 25, Conjunto 4, Lote 10, Casa C, Park Way, Brasília, DF, CEP 71745-504.

Diretora Jurídica

Larissa da Costa Mendes de Souza, brasileira, casada, advogada, CPF nº 116.445.287-89, OAB-RJ nº 183.010, residente e domiciliada na Avenida Prefeito Dulcídio Cardoso, nº 800, bloco 01, apto 201, Barra da Tijuca, Rio de Janeiro, RJ, CEP: 22.793-924.

Diretor de Negócios

Neilsen Alves Seixas, brasileiro, solteiro, analista de sistemas, CPF nº 021.848.517-44, RG nº 08282215-6, IFP-RJ, residente e domiciliado na Rua Alice, nº 175, apto 402, Laranjeiras, Rio de Janeiro, RJ, CEP: 22241-020.

